



TOIMITUSJOHTAJAKOULUN JOHTAMISEN JA YRITYSJOHTAMISEN KOULUTUS

Tj-koulun johtamisen ja yritysjohtamisen koulutus kirkastaa pk-yrityksen strategian ja kehittää johtamista.

Hyvin johdettu yritys etenee määrätietoisesti yhdessä asetettuja tavoitteita kohti. Suunnitelmallisuus tuo selkeyttä arkeen ja vapauttaa energiaa uusille asioille. Kasvu ja kehitys saavat kierroksia, kun kehittämismylyyn heitetään kaikki liiketoiminnan eri osa-alueet ja johtajana kehittyminen.

Yhteiset koulutuspäivät rakentavat ja avartavat näkemystä, virittävät ja kyseenalaistavat. Koulutuspäivien välinen aika on suunnitelmallista ja ohjattua etenemistä liiketoiminnan ja johtamisen kehittämisessä.

Kokemusta jo hankkineille pk-johtajille ja avainhenkilöille suunniteltu *Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammatti-*

tutkinnon suorittamiseen tähtäävä koulutus ajoittuu noin vuoden ajalle. Koulutuksen kesto määritellään jokaisen osallistujan kanssa erikseen käytävissä henkilökohtaistamisneuvotteluissa

Työkalupakissa on 12 ryhmäpäivää, ohjattu kehittämistyöskentely yrityksessä sekä työpaikalla, työtehtävien yhteydessä tapahtuvaa koulutusta.

Koulutus antaa valmiudet lähteä suorittamaan henkilökohtaisesti suunniteltu johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto.

Tutkinto koostuu yhdestä pakollisesta tutkinnon osasta (Johtajana toimiminen) sekä kahdesta kehittämistyötä edistävästä valinnaisesta aihealueesta (strategia, projekti, työyhteisö, henkilöstö, asiakkuudet, talous, tuotanto- ja tai palveluprosessi).

ALOITUS: Koulutus alkaa 14.2.2019 Oulussa. Koulutuksen lähiopetuspäivät järjestetään Ravintola Nallikarissa.

Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto järjestetään Ammattienedistämislaitossäätiö AEL:n ja Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy:n yhteistyönä.

Koulutus- ja tutkinto on mahdollista suorittaa oppisopimuskoulutuksena ja tällöin opiskelijakohtainen hinta on 790 € (ei sis. vähennettävää alv:tä)

HAKEUTUMINEN: AEL.fi

LISÄTIEDOT

Pekka Pirnes p. 040 830 8286
Hannu Peltomäki p. 044 989 1620
Valtteri Puolitaival p. 040 830 8289

etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi

Hanna Ollila P. 044 7224 766
hanna.ollila@ael.fi



torstai 14.2.2019

OHJELMAN ALOITUS JA ESITTELYT

Perehdytys koulutukseen, suoritukset ja tutkinto, pelisäännöt ja käytännöt opiskeluun, osallistujien esittelyt ja tavoiteasettelut.

Sanna Leppänen, toimitusjohtaja, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

LIIKETOIMINTASTRATEGIA, STRATEGIAPROSESSI JA YRITYSTOIMINNAN PITKÄJÄNTEINEN KEHITTÄMINEN

Strategiatyö ja strategiaproessi kokonaisuutena, yrittäjän/omistajien intressien, toimintaympäristön vaatimusten ja sidosryhmien odotusten yhteensovittaminen tulevaisuuteen suuntautuvan systemaattisen strategiatyön avulla.

Petri Runtti, KTM, HHJ, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

torstai 21.3.2019

STRATEGIAPROSESSIN JA OPERATIIVISEN TOIMINNAN YHTYMÄKOHDAT

Strategian konkretisoiminen ja jalkauttaminen organisaatioon, strategian kiteyttäminen, määrittely ja kuvaaminen sekä strategian toteuttamisen varmistaminen organisaatioissa. Strategisen reittikartan ja mittariston luominen yritykselle. Case-harjoitus.

Petri Runtti, KTM, HHJ, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

tiistai 16.4.2019

JOHTAJANA KASVAMINEN JA VALMENTAVA JOHTAMINEN

Asioiden ja ihmisten johtamisen tasapaino: yrityksen tavoitteet suuntana ja asiakas palkan maksajana, johtamisen roolit ja mallit, motivaatio, sitoutuminen ja oman johtamisosaamisen kehittäminen.

Sanna Leppänen, toimitusjohtaja, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

torstai 16.5.2019

MARKKINOINNIN STRATEGISET VALINNAT, ASIAKKUSSTRATEGIAT JA ASIAKKUUKSIEN JALOSTAMINEN

Markkinoinnin kokonaisvaltainen määrittely, markkinoinnin synkronointi yrityksen kokonaisstrategiaan ja markkinoinnin avainpäätöksiä tekeminen: markkinoinnin kilpailukeinot, kohderyhmien määrittely ja asiakaskannan arvokkuuden määrittely, lisäarvon rakentaminen ja kannattavuuden kehittäminen asiakkuuksissa.

Kalle Reunanen, toimitusjohtaja, Innomaatti Oy

torstai 13.6.2019

MYYNNIN JA MARKKINOINNIN JOHTAMINEN JA KEHITTÄMINEN

Yrityksen tavoitteisiin pohjautuva myynnin ja markkinoinnin johtaminen ja kehittäminen: myynnin ja markkinoinnin suunnittelu ja kehittäminen, digitaalinen markkinointi, palveluprosessin kehittäminen.

Hannu Peltomäki, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

torstai 15.8.2019

**HALLITUSTYÖSKENTELY PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN TUKENA
TUTKINNON SUORITTAMISEN OHJAUS JA RYHMÄSPARRAUS**

Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallitustyöskentelyn käynnistäminen ja kehittäminen, hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako, ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit. tutkinnon suorittamisen eteneminen.

Pekka Pirnes, KTM, AmO, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

torstai 19.9.2019

LAATUAJATELU JOHTAMISEN JA KILPAILUKYVYN KEHITTÄMISEN TUKENA

Toimintaprosessien tunnistaminen ja suorituskyvyn kehittäminen: nykytilan määrittely, dokumentointi, arviointi, kehittäminen, projektin johtaminen.

Eero Veijola, toimitusjohtaja ,TkL, MCon Partners Oy

torstai 17.10.2019

TUOTTAVUUS JA TEHOKKUUS KILPAILUETUNA

Kustannusrakenne ja kannattavuus, työn hinnoittelu ja tuottavuus sekä lean-ajatelu kasvun hallinnan tukena.

Eero Veijola, toimitusjohtaja ,TkL, MCon Partners Oy

torstai 14.11.2019

TALOUDEN HALLINNAN AVAINTEEMAT, TALOUDEN RISKIEN HALLINTA

Yrityksen terveystilanne: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus. Mini-ratinganalyysi, tilinpäätöksen ja tuloslaskelman ymmärtäminen, nykytila-analyysi, strategisten tavoitteiden/mittariston määrittely, talousprosessin hallinta ja raportointi: caseyritys.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

torstai 19.12.2019

TALOUDEN HALLINTA JA TULEVAISUUDEN SUUNNITTELU

Budjetointi ja rahoituslaskelmat, harjoitukset: budjettipoikkeamien käsittely, kassavirtalaskelmien työstäminen, talouden hallinnan sähköiset menetelmät.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

tiistai 4.2.2020

PK-YRITYKSEN SOPIMUSJURIDIikka JA TYÖLAINSAÄDÄNTÖ

Sopimuksen tehtävistä ja sopimusoikeuden periaatteista; tarjous, vastaus, sopimuksen solmiminen ja syntyminen, edustus ja valtuutus. Työsopimus ja työsopimuslaki, koeaika, työsopimusehtojen muuttaminen, työsopimuksen päättäminen ja perusteettoman päättämisen seuraukset.

Reima Raappana, tj, asianajaja, Asianajotoimisto Ferenda Norden Oy

tutkinnon näyttötilaisuudet, talvi 2020

Tarkemmat ajat sovitaan myöhemmin.

päätöspäivä, kevät 2020

PÄÄTÖSTILAISUUS

Kehittämistöiden esittelyt, palauttekeskustelut, todistukset.

AEL www.ael.fi

AEL on vastannut muuttuvan maailman koulutustarpeisiin jo vuodesta 1922. AEL järjestää tuhansia koulutuksia satojen ammattilaisen voimin ja on johtava alan toimija. AEL:llä on laajin tekniikan ammattilaisen koulutuksen tarjonta teollisuuden ja teknisten palvelutoimialojen ammattilaisille, asiantuntijoille ja esimiehille.

Laaja koulutustarjonta ja koko ajan kehittyvä asiantuntijaverkosto takaavat yrityksille ja niiden henkilökunnalle ainutlaatuiset puitteet kehittää omaa osaamistaan vastaamaan työelämän muutoksen haasteisiin.

AEL kouluttaa pitämään yhteiskunnan pyörät pyörimässä.

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY Lehtoroukuntie 8, 90650 Oulu, www.tjkoulu.fi

Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana jo 7000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä.

Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,5 (asteikko 1-5) ja nettosuositteluindeksi peräti 75%.

Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritys-elämän tuntemusta.

